

UDC 334

KRASNODAR REGION STRATEGIC ANALYSIS AND MAJOR TRENDS OF ECONOMIC DEVELOPMENT

¹ Karina G. Dzhilavyan

² Lyubov E. Malyuta

¹⁻² Sochi branch Russian State Social University
Plastunskaya street 151/1, Sochi city, Krasnodar Krai, 354000, Russia
student

² Senior lecturer

E-mail: tara_999@mail.ru

The article presents strategic analysis of strong points of region development and prospects, problems and factors, preventing Krasnodar Region potential from realizing.

Keywords: strategy, SWOT-analysis, economic development.

Стратегический анализ сильных сторон и возможностей развития края, проблем и факторов, препятствующих реализации потенциала, проведен на уровне отраслей экономики и социальной сферы, а затем на уровне края в целом с учетом взаимного влияния отраслей друг на друга.

В итоговом SWOT-анализе сильные и слабые стороны, возможности и угрозы развитию края рассмотрены, прежде всего, с точки зрения места края в реализации целей Правительства Российской Федерации, включая такие позиции, как геостратегическое и транспортное положение края, его экономический и человеческий потенциал, природные ресурсы, система управления, факторы, определяющие конкурентоспособность края, социальная стабильность.

В качестве возможностей для края выделены факторы, определяющие перспективы его развития и потенциал увеличения его вклада в реализацию целей Правительства Российской Федерации.

В качестве угроз для края рассмотрены внешние и внутренние факторы, которые могут препятствовать реализации краем своего потенциала развития.

SWOT-анализ завершен постановкой целей и задач развития отраслей и края в целом.

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<p><i>Географическое и транспортное положение:</i></p> <p>- выгодное геостратегическое положение (край – самый южный регион России, имеет прямой выход к международным морским путям, реализует интересы страны в зоне азово-черноморского и средиземноморского экономического сотрудничества); развитость транспортной инфраструктуры; наличие и широкое использование практически всех видов транспорта.</p> <p><i>Природные условия и ресурсы:</i></p> <p>- благоприятные почвенно-климатические условия края позволяют получать лучшие по сравнению с большинством регионов Российской Федерации урожаи сельскохозяйственной продукции; край является популярным курортно-туристическим регионом России благодаря уникальным природным условиям, наличию месторождений минеральных вод и лечебных грязей; наличие полного спектра собственных сырьевых запасов для развития базы</p>	<p><i>Недостаточная конкурентоспособность продукции, основных фондов и технологий:</i></p> <p>- недостаточная конкурентоспособность продукции, товаров и услуг ряда краевых товаропроизводителей; недостаток современных технологий, обеспечивающих высокие качественные характеристики производимых продуктов и услуг; значительная степень физического и морального износа основного оборудования на ряде предприятий края, низкая производительность труда; отсутствие достаточного инновационного задела, определяющего конкурентоспособное развитие реального сектора экономики; неразвитость инновационной инфраструктуры; недостаточный уровень использования современных рыночных систем управления, организации труда, ресурсосбережения и другого; недостаточно высокий имидж многих курортов края в сравнении с зарубежными курортами-конкурентами.</p> <p><i>Недостаток ресурсов и развития инфраструктур для обеспечения высоких темпов роста экономики:</i></p>

<p>стройиндустрии.</p> <p><i>Экономический и человеческий потенциал:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - благоприятный имидж региона для обеспечения притока квалифицированных кадров, бизнес-структур; наличие квалифицированных кадров в большинстве секторов экономики; положительный миграционный приток. <p><i>Стабильность социальных, межнациональных и межконфессиональных отношений:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - в крае созданы условия для адаптации и вовлечения в социально-экономическую жизнь региона представителей разных национальностей и конфессий; социальная стабильность в регионе. <p><i>Система управления краем:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - наличие законодательной активности, стимулирующей развитие экономики в крае; высокая степень синхронизации задач, решаемых администрацией Краснодарского края, с задачами, поставленными Правительством Российской Федерации. 	<ul style="list-style-type: none"> - недостаток энергоресурсов и высокая зависимость края от цен на энергоносители; недостаток ресурсной базы для развития ряда отраслей промышленности; отставание развитой дорожно-транспортной сети при росте грузовых и пассажирских потоков, а также пропускной способности морских портов; дисбаланс в структуре профессиональной подготовки кадров. <p><i>Неразвитость рыночных институтов:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - отсутствие современных мощностей по переработке отходов ограничивает развитие ряда территорий. <p><i>Нерешенные социальные и демографические проблемы:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - дифференциация населения, доля населения с доходами ниже прожиточного минимума; старение и естественная убыль населения; небольшая доля жилья повышенного стандарта; неполная обеспеченность детскими садами.
<p align="center">Возможности (О)</p> <p><i>Возможности развития за счет повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности экономики края:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - масштабное и системное привлечение инвестиций в экономику края при реализации мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности; повышение конкурентоспособности продукции, товаров и услуг краевых товаропроизводителей на основе развития высоких технологий и инноваций, формирования традиционных и новых краевых брендов. <p><i>Возможности использования преимуществ географического положения, природных условий и территории:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - получение государственной поддержки для реализации крупных инфраструктурных проектов на территории края; повышение эффективности развития сельского хозяйства, в том числе виноградарства и чаеводства; развитие современного курортно-туристского бизнеса, массовое привлечение на курорты края туристов и отдыхающих; привлечение инвестиций в жилищное строительство для удовлетворения растущего спроса со стороны жителей края, прибывающих мигрантов, а также спроса жителей других регионов на дополнительное жилье; <p><i>Возможности межрегионального и международного сотрудничества:</i></p>	<p align="center">Угрозы (Т)</p> <p><i>Угрозы геостратегического и этнокультурного характера:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - близость к зонам конфликтов на Северном Кавказе Российской Федерации и в Грузии. <p><i>Угрозы, связанные с недостаточной конкурентоспособностью экономики края:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - угроза роста технического и технологического отставания ряда производств от конкурентов в России и за рубежом; усиление конкуренции со стороны стран, активно продвигающих близкие по маркетинговой позиции туристские продукты; риск потери предприятиями края занимаемых позиций на российском рынке в связи со вступлением России во Всемирную торговую организацию. <p><i>Угрозы, связанные с отраслевыми диспропорциями в экономике края:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - риск снижения конкурентоспособности сельскохозяйственного производства; <p><i>Угрозы демографического характера:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - угроза увеличения демографической нагрузки на работающих. <p><i>Угрозы снижения привлекательности края для проживания и работы:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - риск возникновения техногенных и экологических проблем, который усиливается природными факторами (селе- и сейсмоопасность).

- получение синергетического эффекта от реализации крупных межрегиональных проектов, в том числе транспортных и туристических; возможность вхождения в международные транспортные коридоры; использование трудовых ресурсов за счет миграционного притока из других регионов России и стран СНГ; дальнейшее развитие международных связей.

Ключевыми проблемами социально-экономического развития Краснодарского края, на решении которых необходимо сконцентрировать усилия в рамках реализации Стратегии, являются:

- недостаточная эффективность деятельности товаропроизводителей и, как следствие, недостаточная конкурентоспособность производимой продукции, товаров и услуг. В определенной степени это касается уровня предоставляемых услуг в курортном и туристско-рекреационном комплексе. Причем эта проблема может существенно обостриться в связи с предстоящим вступлением России во Всемирную торговую организацию;

- недостаточный уровень развития транспортной и коммунальной инфраструктур, что серьезно сдерживает дальнейшее развитие морских портов и курортов. Кроме того, недостаточное развитие транспортной инфраструктуры негативно влияет на мобильность населения, снижая его эффективную трудовую активность;

- недостаток энергоресурсов и высокая зависимость края от цен на энергоносители;

- наличие ограничений роста в долгосрочной перспективе. Преодоление этих ограничений уже в ближайшие годы потребует реализации инновационного пути развития;

- низкий уровень доходов населения, значительная доля населения с доходами ниже прожиточного минимума.

Примечания:

1. Зайцев Л.Г. «Стратегический менеджмент». Учебник. М., 2002. 416 с.
2. Котлер Ф. «Маркетинг. Менеджмент». СПб.: Питер, 2004. 800 с.
3. Маркова В.Д. «Стратегический менеджмент». Курс лекций. М., 2004. 288 с.
4. Фатхудинова Р.А. «Стратегический менеджмент» 2-е изд. СПб., 2002. 448 с.
5. Романова Г.М., Нубарян Г.Д. Показатели туристского центра мирового уровня // Вестник СГУТиКД. 2007. № 1–2. С. 13–24; Злышко О.В. Специфика мотивации персонала в современных условиях // Фундаментальные исследования. 2009. № 3. С. 60–62; Варюхин А.С. Логистические подходы в системе разработки управленческих решений на предварительном этапе реализации инновационных проектов // Вестник СГУТиКД. 2008. № 3–4 (5–6). С. 66–69; Ионкин В.П., Чепелева М.О. Моделирование бизнес-окружения организации как составной элемент её менеджмента // Вестник СГУТиКД. 2007. № 1-2. С. 55-62.

УДК 334

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

¹ Карина Гамлетовна Джилаван

² Любовь Ефремовна Малюта

¹⁻² Российский государственный социальный университет филиал в г. Сочи
354000, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Пластунская, 151/1
студент

² ст. преподаватель

E-mail: tara_999@mail.ru

В статье представлен стратегический анализ сильных сторон и возможностей развития края, проблем и факторов, препятствующих реализации потенциала Краснодарского края.

Ключевые слова: стратегия, SWOT-анализ, экономическое развитие.